

# **SAMLET DRIFTSUDBUD 2012**

Session 3-3: Renewed contract strategy for operation and maintenance

Via Nordica 2012  
Reykjavik



# SAMLET DRIFTSUDBUD 2012

- Ét samlet udbud af de fleste drifts- og vedligeholdelsesopgaver på det danske statsvejnet
  - Motorveje, hovedlandeveje og broer – i alt cirka 3.800 km
  - Ikke kapitalbevarende vedligehold på belægninger og broer
  - Statsveje udgør 5 % af vejnet i DK - ca. 50 % af al trafik
- Værdi: 500-600 mio. DKR om året
- Kontraktløbetid: 5 år, med option på yderligere 2 år

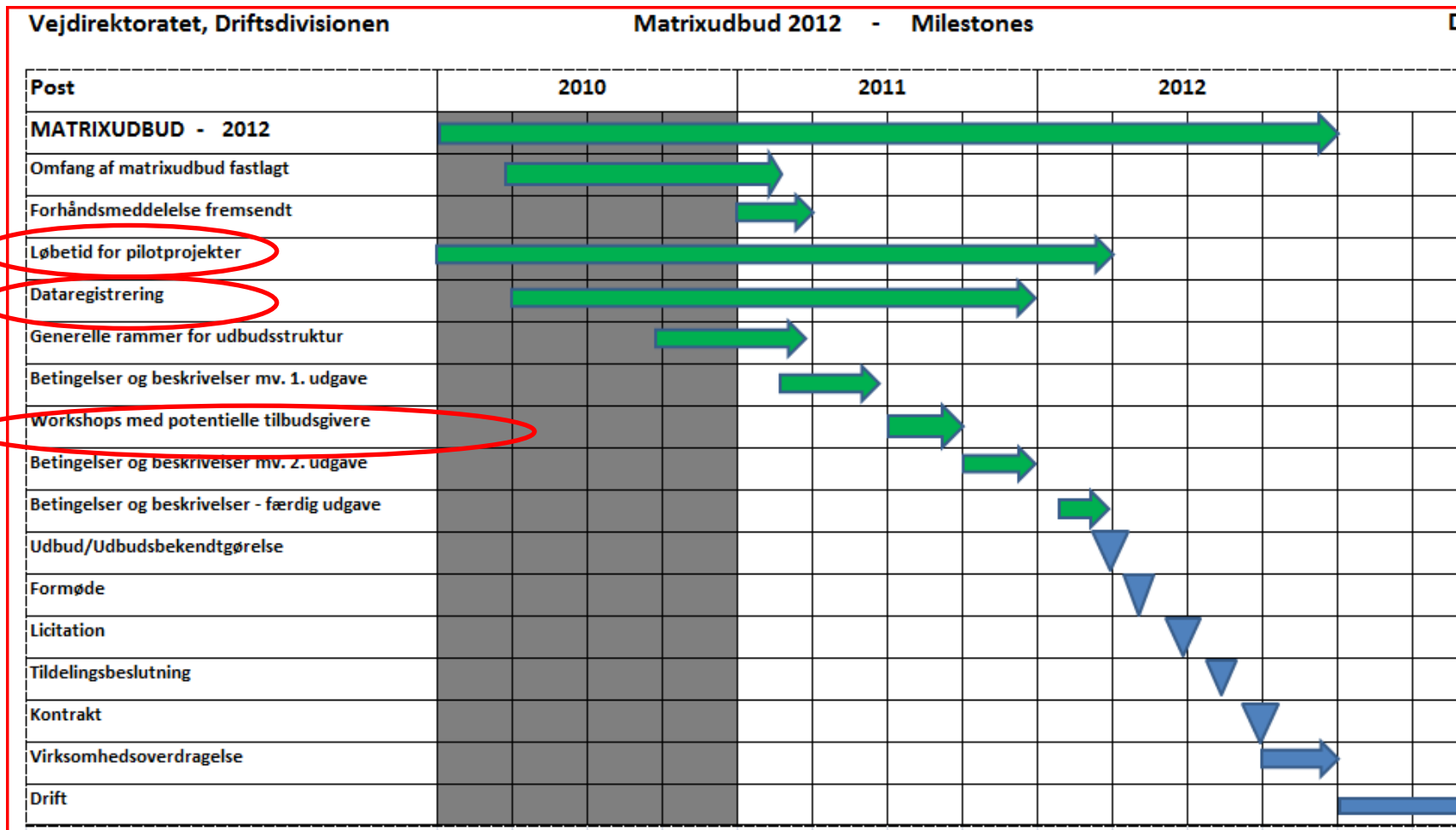
# Bedre indkøb – baggrund

- McKinsey-analyse 2009
  - Effektivisering via bedre driftsrutiner
  - **Effektivisering via bedre indkøb**
  
- Effektivisering via bedre indkøb
  - Gør udbudsmaterialet lettere forståeligt
  - Kendskab til alle mængder
  - Tilpas indkøb til markedet
  - Saml udbuddene tidsmæssigt, så der kan blive synergi ved at man kan byde på flere entrepriser samtidigt

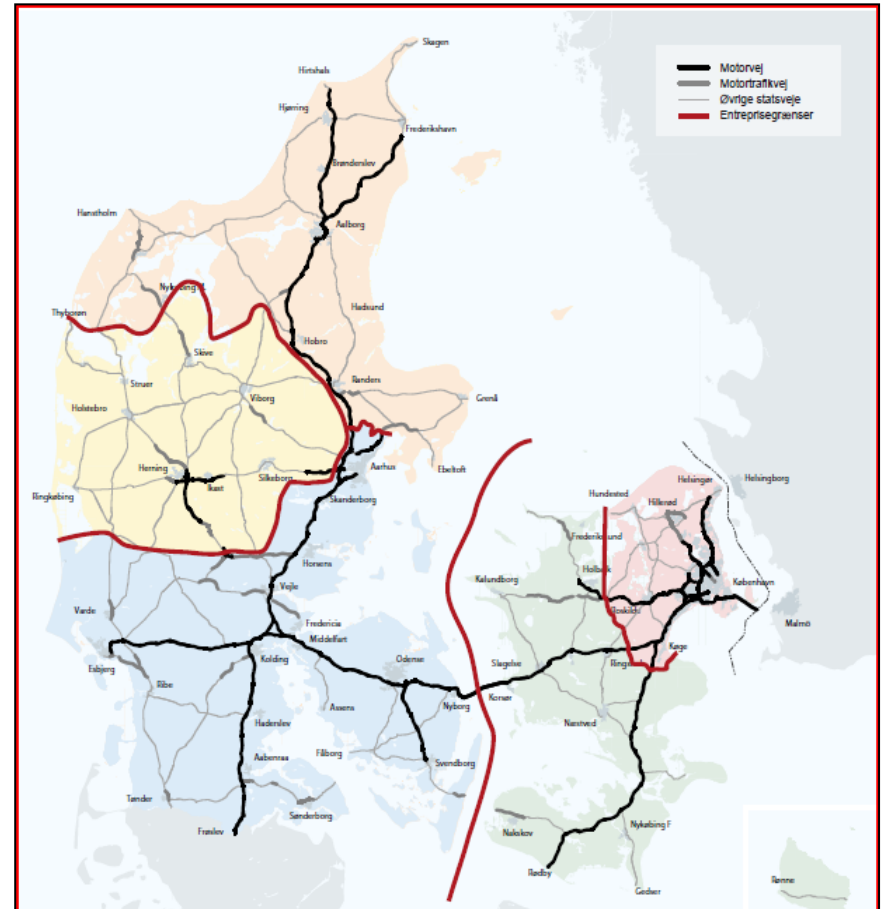
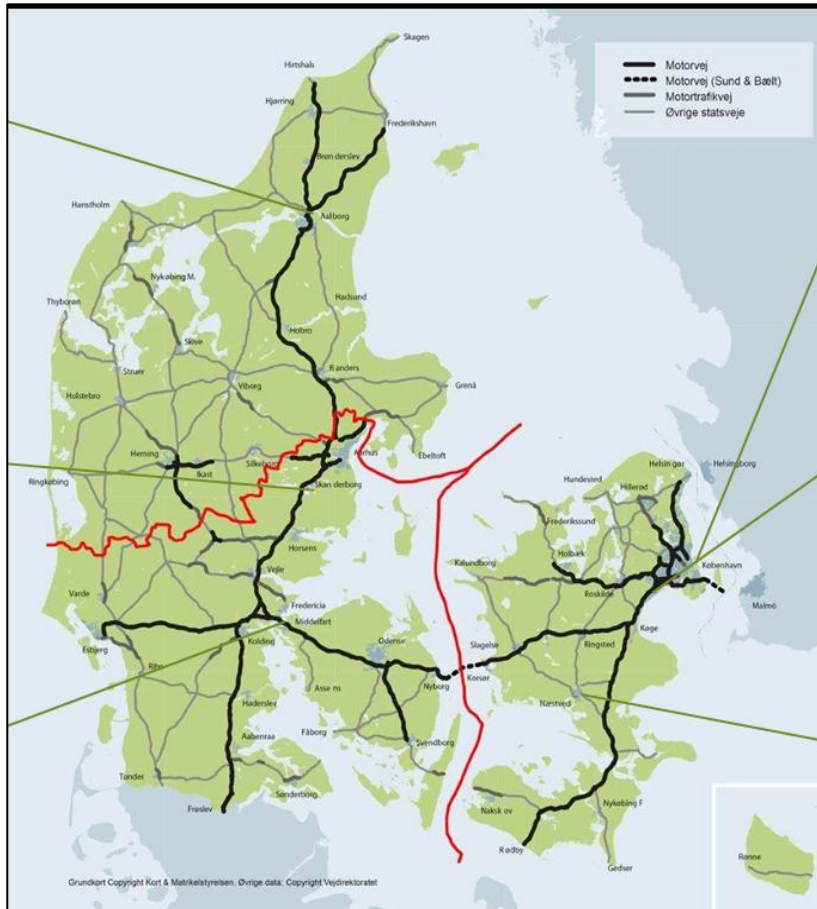
# UDBUDSFORM

- Offentligt udbud (ingen prækvalifikation)
- **332 entrepriser i samtidigt udbud**
  - Geografi + fag = matrix
  - Kontraktperiode 5 år – forlængelsesoption 2 år (i enighed)
- Egnethedsvurdering:
  - Økonomi: Kapacitet ud fra (relevant) omsætning
  - Teknik/faglighed: Kompetencer, erfaring og kunne ”styre”
  - Ingen vurdering af ressourcer, dvs. mandskab og maskiner
- Tildeling efter **laveste pris**

# Tidsplanen fra starten i 2010



# ORGANISATION OG ENTREPRISEGEOGRAFI



# ENTREPRISEOVERSIGT

HOVEDOMRÅDE	FAGOMRÅDE	ENTREPRISE- STØRRELSE MIO. DKR. p.a.	SAMLET ANTAL ENTREPRISER	DRIFTS- OG UDBUDSOMRÅDER				
				ND		SD	OD	
<b>BELÆGNINGER</b>	Kørebaneafmærkning	9	5	1	1	1	1	1
	Asfaltreparationer	4	5	1	1	1	1	1
<b>BEREDSKAB</b>	Akutberedskab	½-2	9	2		3	4	
	24 timers biler	½	2				1	1
<b>LØBENDE VEJDRIFT</b>	Vejdrift	35-80	5	1	1	1	1	1
	Vedligehold af autoværn	4-8	5	1	1	1	1	1
<b>MEKANISKE OG ELEKTRISKE INSTALLATIONER</b>	D&V af Bygværkstekniske installationer og systemer	4-8	3	1			1	1
	D&V af Trafikledelsessystemer	2	2			1	1	
	D&V af ydre Signaludstyr	2	3	1		1	1	
	D&V af Nødtelefoner	4	1	1				
	D&V af Vejbelysning	5	3	1		1	1	
	Fartvisere	4	3	1		1	1	
	D&V af pumper	2	1				1	
	D&V af klapbroer	4-8	4	3			1	
<b>VINTERTJENESTE</b>	Vintertjeneste på kørebaner	1	97	20	17	32	13	15
	Vintertjeneste på stier	½	67	15	13	14	14	11
	Vintertjeneste håndarbejde	½	57	13	12	12	10	10
	Vintertjeneste på rasteplader	½	33	4	4	14	7	4
	Vintertjeneste specialmaskiner	½	32	5	4	12	6	5
			<b>332</b>					

# TILDELINGSMODEL

- Der kan gives tilbud på enkelte entrepriser eller på kombinationer af flere entrepriser
- Mulighed for rabat ved overdragelse af flere entrepriser
- Tilbudsgiver sammensætter kombinationer som giver rabat
- Næsten ingen restriktioner på kombination af entrepriser
- Mulighed for tilbud på flere entrepriser end man har kapacitet til – uden risiko...!
  - Begrænsning: Entreprisesum eller antal entrepriser



# HVORFOR SAMLET TILBUD?

- Tilbudsgivers omkostninger for gennemførelse af en given entreprise ser vi som en funktion af:
  - Totale antal entrepriser tilbudsgiver vinder
  - Hvilke forskellige entrepriser – typer og geografi – tilbudsgiver vinder
- Tilbudsgiver kan optimere sit tilbud i forhold til omkostninger
  - Forventning: **Mere konkurrencedygtige tilbud**
- Undgå monopol
  - Samme entreprenør kan ikke få alle 5 entrepriser i vejdrift og autoværnsvedligehold

# HVORFOR SAMLET TILBUD?

- Vejdirektoratet vælger de kombinationer, der samlet set er billigst for Vejdirektoratet: **Samlet set Laveste Pris**
- ”Uendeligt” antal entrepriskombinationer...
  - Vejdirektoratet samarbejder med Trade Extensions om beregning af tilbuddene med den samlet set laveste pris

# MEST MULIGT INITIATIV TIL ENTREPRENØREN

- Flere opgaver på tilstandskrav
- Bundling af arbejder til udførelseskrav
- Entreprenørens ansvar at planlægge og igangsætte
- Entreprenørens ansvar at overholde udmeldt budget
- Entreprenørens ansvar at observere og registrere arbejder
  - Vejtilsyn overgår fra Vejdirektoratet til entreprenøren
- Entreprenør får ansvar for indrapportering til JobManager (Vejdirektoratets entreprisstyringssystem)

# DIALOGBASERET SAMARBEJDE

- Dialogbaseret samarbejde (partnering-erfaringen)
  - Vejdirektoratets erfaring med partnering gennem de sidste 10 år indarbejdet som krav til samarbejdsmodel
  - Giver mulighed for procesoptimeringer
- Mulighed for brug af åbne regnskaber
  - Entreprenørens valg
  - Gennemførelse i regning, med tilbudspris som loft (maxpris), gælder kun for løbende vejdrift og autoværnsvedligehold

# FULDT OVERBLIK OVER MÆNGDER

- Alle mængder er registreret elektronisk
- Mængderne er detaljeret opgjort på vejniveau og for den enkelte entreprise
- Vises på kort med link til mængdefortegnelse og tilbudslisten
  - overblik på det enkelte element
- Overblik ved udarbejdelse af tilbud
  - Tilbudsgiver ved nøjagtig hvad der gives tilbud på, samt omfang og beliggenhed for opgaven

# MÆNGDEFORTEGNELSE OG KORT

Vej: 64 - VEJLE-HERNING								
Hovedpost	Post	Underpost	Element	Elementnavn	Enhed	Antal	Længde m	Areal m2
1	0	0		Vejmandstilsyn				
1	1	1		Vejmandstilsyn - tilstandskrav				
1	1	2_1001		Vejmandstilsyn incl køretøj og udstyr	timer			
2	0	0		Renhold				
				Renhold på befæstet vejareal -				
				TILSTANDSKRAV				
2	1	1	R02	Belagt Nødspor	m2	133	114.066,1	334.989,8
				Vis på kor				Vis på liste
2	1	2	R03	Midterrabat - på øvrige veje	Stk			
2	1	3	R04	Cykelsti	Stk			
2	1	4	R05	Fortov	Stk			
2	1	5	R06	Kombisti	Stk			
2	1	6	R08	Helle	Stk			
2	1	7	R09	Skillerabat	Stk			
2	1	8	R10	Rundkørsel	Stk			
2	1	10	R12	Overkørsler	Stk			
2	1	11	R13	Sidevejstilslutning	Stk			
2	1	13	R15	P-plads	Stk			
2	1	14	R16	Holdepladser	Stk			
2	1	15	R18	Belagt yderrabat langs autoværn	m2			
2	1	16	R19	Belagt yderrabat	m2	198	127.373,7	142.257,8
2	1	17	R20	Langs spunsvæg	m2			
2	1	18	R21	Skråningsbeklædninger ved broer	m2			
				Renhold - Ubefæstet vejareal -				
				TILSTANDSKRAV				
2	2	1	R31	Græsbelagt nødspor	m2	63		1.219,267
2	2	2	R32_b	Befæstet midterrabat - på øvrige veje	Stk			
2	2	3	R33	Ubefæstet helle	Stk			
2	2	4	R34	Ubefæstet skillerabat	Stk			
2	2	5	R35	Ubefæstet del af rundkørsel- midterø	Stk			
2	2	6	R36	Ubefæstet P-plads	m2			



# DIALOG MED BRANCHEN

- Workshops i 2011:
  - København
  - Vejle
  - Stockholm
  - Oslo
- Aktiv brug af hjemmeside
- Konstruktiv dialog med interesse- og brancheorganisationer, bl.a. Dansk Byggeri og Asfaltindustrien

# TIDSPLAN

- April 2012: Bekendtgørelse af udbud
- Maj 2012: Spørgemøde
- **Juli 2012:** **Licitation**
- Juli-september 2012: Tildeling
- Oktober 2012: Kontraktindgåelse
- Oktober-december 2012: Mobilisering
- **Januar 2013:** **Idriftsætning**



# TAK FOR OPMÆRKSOMHEDEN!

- Mere information: <http://leverandorportal.vd.dk>